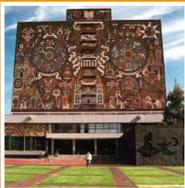
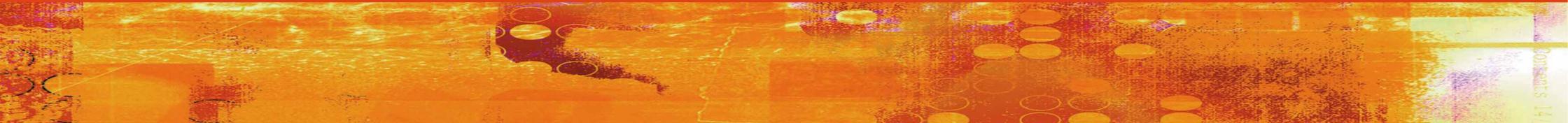


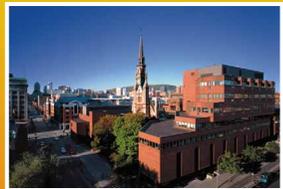
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS

BUREAU INTERNATIONAL DES UNIVERSITÉS



Rapport Annuel 2004





Crédit photos : Aachen University, Allemagne, University of Stuttgart, Allemagne, King Saud University, Arabie saoudite, Edith Cowan University, Australie, Independent University of Bangladesh, Université du Québec à Montréal, Canada, Hong Kong Baptist University, Chine-Hong Kong, University of Boyaca, Colombie, Arab Academy for Science & Technology & Maritime Transport, Egypte, University of Castilla-La Mancha, Espagne, University Nord, Estonie, Université Lyon 1, France, University of Mauritius, Ile Maurice, University of Delhi, Inde, University of Tehran, Iran, Mansour University College, Irak, Tamagawa University, Japon, Waseda University, Japon, Tokyo University, Japon, Notre Dame University Louaize, Liban, Ss Cyril and Methodius University of Skopje, Macédoine, Université de Mahajanga, Madagascar, Universiti Sains, Malaisie, National Autonomous University of Mexico, Mexique, University of Porto, Portugal, Petru Maior University of Targu Mures, Roumanie, Université de Genève, Suisse, Kiev National Taras Shevchenko University, Ukraine

Table des matières

Message du Président	45
Message de la Secrétaire générale	6
Membres de l'AIU	7
Gouvernance de l'AIU	8
Activités	14
Partenariats, réseaux et représentation	20
Information et collecte de données, publications et communication	23
Comptes annuels 2004	26
A venir	27
Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités	28



*Pour plus d'information et pour obtenir d'autres exemplaires du Rapport annuel,
veuillez consulter notre site Internet ou nous contacter à l'adresse suivante :*

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS

UNESCO

1, rue Miollis

75732 Paris Cedex 15 - France

Téléphone : +33 (0) 1 45 68 48 00

Fax : +33 (0) 1 47 34 76 05

Courrier électronique: iau@unesco.org

Site Internet: www.unesco.org/iau

L'Association internationale des Universités (AIU)

La coopération des universités du monde

Fondée en 1950 sous l'égide de l'UNESCO, l'Association internationale des Universités (AIU) est une **organisation internationale non-gouvernementale**. Le secrétariat permanent de l'Association est au siège de l'UNESCO à Paris, en France et héberge le Centre AIU/UNESCO d'information sur l'enseignement supérieur.

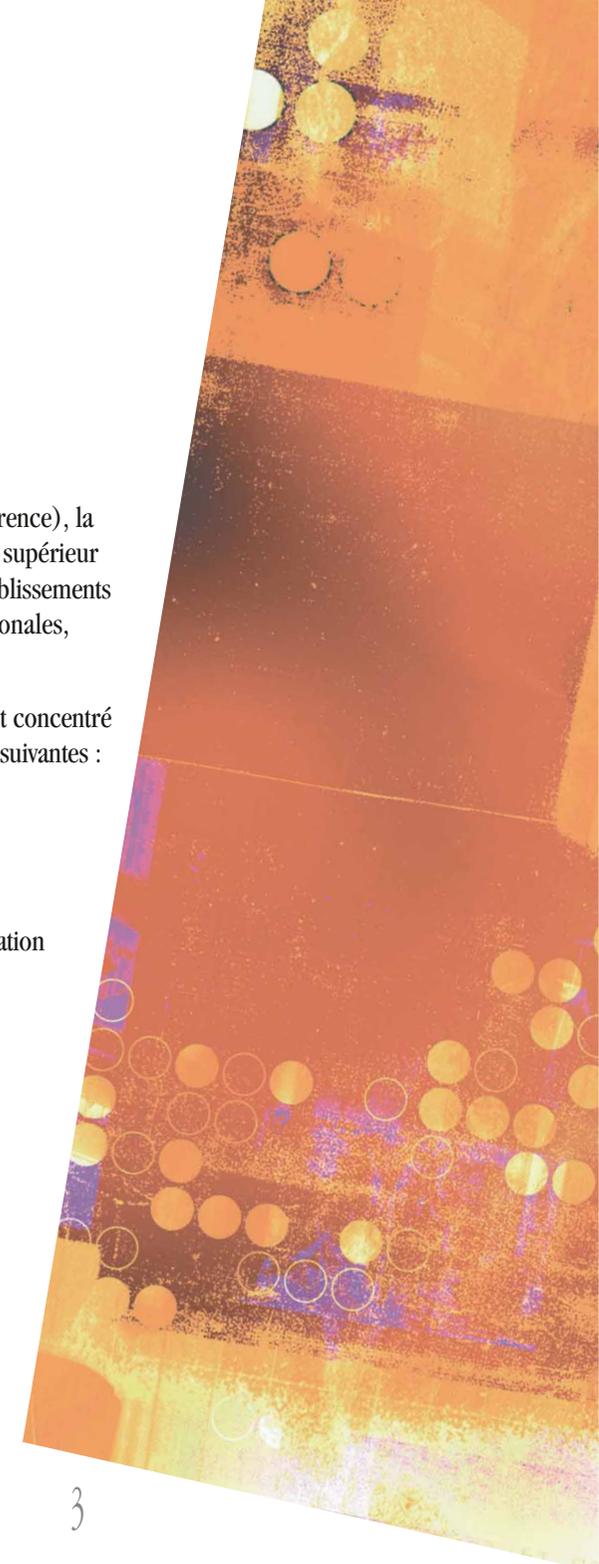
L'AIU est une organisation de Membres rassemblant les universités, les établissements d'enseignement supérieur et les associations nationales et régionales d'universités du monde entier. Elle a pour objectif de promouvoir le débat, la réflexion et l'action sur les questions essentielles de l'enseignement supérieur.

L'Association offre à ses Membres et plus largement à tous les acteurs de l'enseignement supérieur (décideurs, experts, administrateurs, professeurs, chercheurs et étudiants) des services tels qu'une information et une analyse des derniers développements de l'enseignement supérieur

(au moyen de différentes publications scientifiques et de référence), la défense des points de vue des établissements d'enseignement supérieur et la mise en place de partenariats et de réseaux entre les établissements du monde entier ainsi qu'avec différentes organisations nationales, régionales et internationales.

Durant cette année, les Groupes de travail de l'Association ont concentré leur réflexion et leur action autour des priorités thématiques suivantes :

- Développement durable
- Internationalisation et mondialisation
- Dialogue interculturel
- Technologies de l'information et de la communication



Messages du Président



Message du Président sortant

Cette année a été très importante pour notre Association. Rassemblant les Membres de l'AIU et les représentants d'autres établissements d'enseignement supérieur intéressés, les Conférences générales de l'AIU offrent toujours l'occasion de rencontrer des collègues, d'engager des discussions intéressantes, de prendre des décisions importantes concernant les affaires de l'AIU et de renouveler la direction de l'Association. La Conférence générale qui s'est tenue à São Paulo, au Brésil en juillet 2004 fut un réel succès. Je tiens à réitérer mes remerciements à nos hôtes brésiliens, au Comité du Programme et au Comité d'Organisation ainsi qu'au personnel du Secrétariat de l'AIU pour leur excellent travail.

Dans ce rapport, vous découvrirez le Président et le Conseil d'administration de l'AIU nouvellement élus. Vous pourrez remarquer que la moitié des membres du Conseil d'administration ont été réélus et ont accepté de continuer de servir l'Association, tandis qu'une autre moitié sont de nouveaux membres. Une telle continuité et un tel renouvellement sont la garantie d'un développement

réussi de l'Association.

Je souhaite remercier à nouveau tous les membres du Conseil d'administration sortant pour leur soutien et leur engagement durant ces quatre années. Je félicite le nouveau Président, Goolam Mohamedbhai, et l'assure ainsi que le nouveau Conseil de mon total soutien pour les quatre prochaines années. Je souhaite également remercier la Secrétaire générale, Eva Egron-Polak et l'ensemble du personnel du Secrétariat pour leur engagement et leur travail.

Je suis convaincu que l'Association est entre bonnes mains et que la nouvelle équipe travaillera à préserver nos valeurs et nos objectifs avec vigueur. Je me réjouis à l'avance d'une collaboration fructueuse avec mes collègues du Conseil.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hans van Ginkel'.

HANS VAN GINKEL,
Président de l'AIU (2000-2004)



Message du nouveau Président

Je suis très honoré d'avoir été élu pour diriger l'Association internationale des Universités durant les quatre prochaines années. J'assume cette fonction à un moment particulièrement favorable. Durant le précédent mandat et sous la direction du Président sortant Hans van Ginkel beaucoup de choses ont été faites pour conforter le rôle de l'AIU dans le domaine de l'enseignement supérieur.

La situation financière de l'Association, loin d'être parfaite, est beaucoup plus encourageante et solide. Le nombre de Membres reste stable et augmente même légèrement et l'AIU a gagné en visibilité à la fois dans les priorités thématiques et comme organisation représentant les universités du monde entier.

Pour toutes ces raisons, je remercie mes collègues qui ont été actifs dans l'Association et ont contribué à son renforcement. Je souhaite faire appel à l'ensemble d'entre vous dans les quatre prochaines années pour bâtir sur ces tendances encourageantes et s'assurer que nous poursuivons

les améliorations dans de nombreux domaines touchant aux services apportés aux Membres, à la communication et aux publications.

Notre objectif est d'appliquer d'une façon concrète le slogan de l'AIU "La coopération des universités du monde" et de le faire en se concentrant plus particulièrement sur les Membres de l'AIU qui sont les plus vulnérables, ceux qui bénéficient le moins de la mondialisation.

C'est un important défi dans un secteur de l'enseignement supérieur qui change rapidement et devient extrêmement compétitif. L'AIU doit utiliser pleinement ses forces et son réseau pour surmonter ces défis avec succès. Je me réjouis de ce nouveau mandat et de ma collaboration avec les Membres présents et à venir de l'AIU dans l'intérêt de toutes les universités du monde.

GOOLAM MOHAMEDBHAI
Président de l'AIU (2004-2008)

Message de la Secrétaire générale



2004 a semblé une année particulièrement courte pour le Secrétariat de l'AIU. Je suppose que cela est principalement dû au fait que ce fut l'année d'une Conférence générale et que notre attention et nos efforts se sont concentrés sur la préparation et le suivi de cet événement. La Conférence générale est importante comme lieu d'un réel débat sur les thèmes qui émergent et se posent à l'enseignement supérieur et comme un organe décisionnel majeur pour l'Association. La 12^{ème} Conférence générale fut également marquée par un engagement de l'AIU de devenir une plate-forme d'échange plus forte en offrant la possibilité à nos partenaires d'utiliser cet événement pour organiser leurs propres réunions et séminaires. Il est devenu de plus en plus nécessaire de bâtir de telles synergies avec d'autres associations et groupes à mesure que les réunions se multiplient et que les actions concertées dans différents domaines se montrent plus efficaces.

Cette année a permis également de démontrer l'engagement de l'AIU à rester active dans le développement de politiques, avec des résultats tangibles dans trois domaines différents :

- adoption d'une Déclaration de principes sur les "Universités et les technologies de l'information et de la communication" ;
- étude et rapport sur "l'internationalisation des établissements d'enseignement supérieur : politiques et pratiques dans le monde entier" ;
- élaboration de la version préliminaire d'une Déclaration "au nom des établissements d'enseignement supérieur sur Un enseignement supérieur de qualité au delà des frontières".

Le "facteur humain" a joué un rôle crucial en 2004. L'année 2004 fut une année d'élections à l'AIU et fut donc marquée par une transition au cours de laquelle le Président et le Conseil d'administration ont passé le relais à une nouvelle direction.

Ces changements, couplés avec l'arrivée de nouveaux collaborateurs au Secrétariat de l'AIU ont créé une dynamique nouvelle.

Et enfin, et cela n'est pas négligeable, cette année a été marquée par de nombreuses visites de Membres de l'AIU et notre participation à de nombreuses réunions organisées par ces Membres. Cela a rendu cette année particulièrement passionnante et riche pour l'AIU. Ce second Rapport annuel tente de rapporter fidèlement ce travail intense, tout en vous offrant un aperçu rapide des nouveaux visages qui composent l'AIU.

EVA EGRON-POLAK

Secrétaire générale et Directrice exécutive de l'AIU

Membres de l'AIU

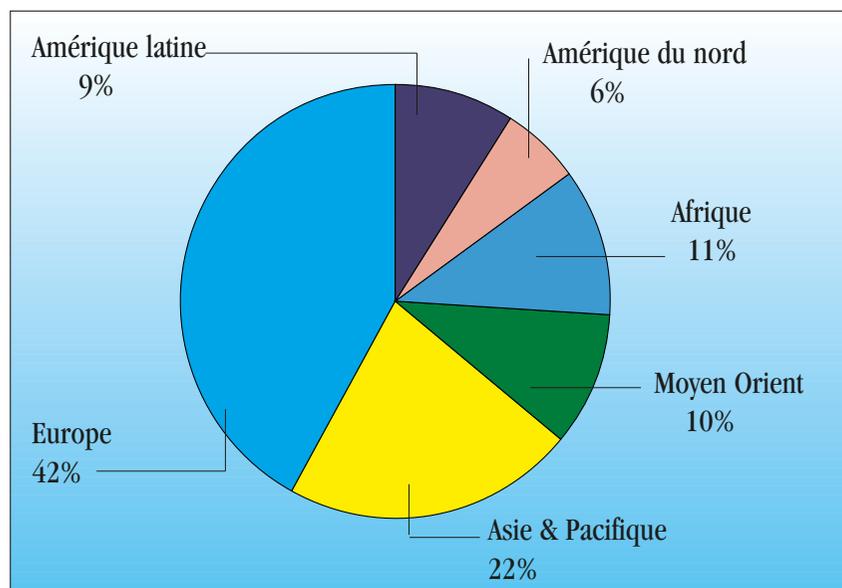
L'Association internationale des universités est une **organisation de Membres**.

Au 30 septembre 2004, la fin de l'année administrative de l'AIU qui s'est ouverte le 1^{er} octobre 2003, l'AIU comptait 662 membres, dont :

- 636 **établissements Membres** (universités et établissements d'enseignement supérieur) de 122 pays autour du monde ;
- 26 **organisations Membres**, parmi lesquelles 10 organisations internationales et 16 organisations nationales.

La distribution des membres de l'AIU par région est la suivante :

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS Membres par région - au 30/09/2004



Durant cette année, une organisation (la Communauté des Universités Méditerranéennes) et 49 établissements ont rejoint l'AIU, parmi lesquels :

- 26 sont de nouveaux Membres
- 23 sont d'anciens Membres redevenant Membres de l'AIU

Dans le même temps, nous regrettons le départ de 45 Membres.

Lors de la 66^{ème} Réunion du Conseil d'administration qui s'est tenue à Prague en République tchèque en 2003, le Conseil a proposé **deux nouveaux types de partenariat** avec l'AIU : les «Affiliés à l'AIU» et les «Associés à l'AIU». Les **Affiliés à l'AIU** sont des organisations non-gouvernementales d'enseignement supérieur qui ne peuvent être Membres à part entière de l'AIU. Les **Associés à l'AIU** sont des individus renommés dans le domaine de l'enseignement supérieur et partageant les buts et les valeurs de l'AIU et ayant contribué à la vie de l'Association.

Au 30 septembre 2004, les Affiliés à l'AIU sont : *IDP Education Australia Ltd.* (Australie), *ACA* (Belgique), *EGIDE* (France), *NUFFIC* (Pays-Bas) et *NAFSA* (Etats-Unis).

Le Docteur José Martins Roméo (Brésil) est devenu le premier Associé à l'AIU lors de la 12^{ème} Conférence générale à São Paulo, Brésil. Figure connue de l'enseignement supérieur au Brésil, le Docteur José Martins Roméo a été membre du Conseil d'administration de l'AIU de 1985 à 1995. Tous les anciens membres du Conseil d'administration seront invités à rester dans le réseau de l'AIU par cet intermédiaire.

Le site Internet de l'AIU fournit la liste complète des Membres de l'AIU, des Affiliés et des Associés, et, lorsque cela est possible, un lien vers le site Internet de ces membres.

(www.unesco.org/iau/members_friends/index.html).

La gouvernance de l'AIU

Les Membres de l'AIU se rassemblent tous les quatre ans à l'occasion de la Conférence générale. C'est l'organe décisionnel suprême de l'Association. Elle permet d'élire le Président et le Conseil d'administration, de fixer l'agenda de l'Association et délègue au Président et au Conseil d'administration le développement de stratégies spécifiques et de plans d'action ainsi que la supervision du travail de l'AIU.

Le Conseil d'administration

Le **Président** et le **Conseil d'administration** de l'Association sont élus pour un mandat de 4 ans. Le Conseil d'administration est composé de 20 membres, le président sortant et un certain nombre de suppléants. Il est représentatif de l'ensemble des régions du monde. Le Conseil d'administration se réunit une fois par an. En 2004, l'AIU a tenu son 67^{ème} Conseil d'administration en juillet, à São Paulo, au Brésil, immédiatement avant la 12^{ème} Conférence générale. La liste ci-dessous présente le nouveau Président et le nouveau Conseil d'administration élu à São Paulo le 28 juillet 2004.

Une première réunion du Conseil d'administration nouvellement élu s'est tenue à Paris à la fin de l'automne, durant laquelle le Comité exécutif a été élu.

PRESIDENT

Goolam MOHAMEDBHAI

Goolam Mohamedbhai a fait des études d'ingénieur à l'Université de Manchester, Royaume-Uni, où il a obtenu un PhD. Il a été assistant à l'Université de l'Île Maurice et fut nommé Professeur en 1978. Il est vice-chancelier de l'Université de l'Île Maurice depuis 1995. En sus de ses responsabilités à l'université, Goolam Mohamedbhai a mené des études pour de nombreuses organisations internationales et est actuellement membre du conseil d'administration de diverses organisations à l'Île Maurice et dans le monde. Il est membre du Conseil d'administration de l'AIU depuis 2000 et préside le Groupe de Travail sur l'enseignement supérieur et le développement durable.

VICE-PRESIDENT

Juan Ramón DE LA FUENTE



Juan Ramón de la Fuente a obtenu son MD à l'École de Médecine de l'UNAM, et a exercé la psychiatrie à la clinique Mayo à Rochester, Minnesota. Il a fondé et dirigé l'Unité de Recherche clinique de l'institut mexicain de psychiatrie et a intégré l'École de Médecine de l'UNAM. En 1999, il a été nommé Recteur de l'UNAM, une université rassemblant plus de 250 000 étudiants et près de 30 000 employés (personnel administratif et enseignants). Il a grandement participé aux systèmes éducatif, de santé et à la recherche mexicaine. Il a été Ministre de la Santé de 1994 à 1999.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

AFRIQUE



Tefetso Henry MOTHIBE

Après avoir obtenu un B.a (avec félicitation du jury) en histoire et économie à l'université d'Oxford, Royaume-Uni en 1981, Tefetso Henry Mothibe a obtenu un M.a et un PhD en histoire à l'université du Wisconsin-Madison aux Etats-Unis respectivement en 1986 et 1993. Parmi les nombreux postes qu'il a occupé à l'université nationale du Lesotho, il fut responsable du département histoire, Doyen adjoint puis Doyen de la Faculté des sciences humaines. Il est vice-chancelier de l'université national du Lesotho depuis 2001.



Akilagpa SAWYERR

Akilagpa Sawyer est actuellement Secrétaire général de l'Association des universités africaines (AAU). Il a étudié le droit au Royaume-Uni et aux Etats-Unis où il a obtenu un Doctorat de Jurisprudence à l'université de Californie, à Berkeley. Il fut vice-chancelier de l'université du Ghana de 1985 à 1992. Il est membre de diverses organisations nationales et internationales dans le domaine du développement et de l'enseignement supérieur. Il concentre ses recherches sur la mondialisation et l'enseignement supérieur africain.

AMERIQUES



Roch DENIS

Recteur de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) depuis 2001, Roch Denis a fait ses études supérieures à l'Université de Montréal, à l'Institut d'Études Politiques de Grenoble et à l'Institut d'Études Politiques de Paris. Il a occupé différents postes à

l'UQAM, comme Professeur de science politique et Directeur du Programme d'études avancées du Département de science politique. En 1999, il a été nommé Secrétaire général du Centre de coopération inter-universitaire franco-québécoise à Paris.



Peter ENGLERT

Ayant obtenu un PhD en Chimie nucléaire à l'Université de Cologne, en Allemagne, Peter Englert a occupé divers postes dans des universités du monde entier. Il fut enseignant et administrateur à San Jose State University, Etats-Unis et a travaillé à l'Université Victoria de Wellington, en Nouvelle Zélande. Il est chancelier de l'Université d'Hawai à Manoa depuis 2002.



Madeleine GREEN

Titulaire d'un PhD en littérature française de l'Université Columbia, Etats-Unis, Madeleine Green est actuellement vice-présidente du American Council on Education, aux Etats-Unis et directrice du Centre pour les initiatives institutionnelles et internationales. Elle a concentré ses recherches sur la gestion et les questions internationales de l'enseignement supérieur. Elle est membre du Conseil d'administration de l'AIU depuis 2000.



Adolpho Jose MELFI

Diplômé en géologie de l'Université de São Paulo, Brésil, Adolpho José Melfi a poursuivi ses études post-doctorales à l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), en France. Il fut professeur associé en France à l'Université Pasteur à Strasbourg et à l'Université Aix-Marseille III. Il fut ensuite professeur à l'Ecole d'agriculture Luiz de Queiroz. Après avoir occupé différents postes, il est recteur de l'université de São Paulo depuis 2001.

ASIE ET PACIFIQUE



Saiyid Nazir AHMAD

Titulaire d'un PhD en génie civil de l'Université de Londres, le Prof. Saiyid Nazir Ahmad est vice-chancelier de Sir Syed University of Engineering & Technology. Il a enseigné et publié de nombreux articles dans le domaine de la classification des sols, les glissements de terrain et les barrages. Il possède une expérience considérable en matière de planification, développement et gestion de l'enseignement supérieur en ingénierie.



Abdullah AL-FAISAL

Abdullah Al-Faisal est président de King Saud University, en Arabie saoudite depuis 1994. Il a obtenu un PhD en administration des affaires de l'université de l'Oklahoma, Etats-Unis, après un B.A de l'université de Ryad et un M.A de Utah State University. Il est membre et consultant de nombreuses organisations des affaires en Arabie saoudite et dans le Golf.



Ken'ichi ENATSU

Titulaire d'un PhD en commerce de l'université Waseda, Ken'ichi Enatsu est actuellement vice-président (affaires internationales) de l'Université Waseda, au Japon. Il est membre de nombreuses organisations du commerce au Japon et de publications d'études commerciales.



Zixin HOU

Zixin Hou a obtenu un PhD en mathématique de Nankai University. Il est président de Nankai University depuis 1995, suite à toute une carrière académique et administrative à Nankai University. Il a publié de nombreux articles académiques sur les mathématiques et le groupe de Lie. Il est membre du Conseil d'administration de l'AIU depuis 2000.



Abdollah Jafarali JASSBI

Président de l'Islamic Azad University depuis 1982, Abdollah Jafarali Jassbi est titulaire d'un PhD en gestion de la production et technologie de l'Université de Aston, Royaume-Uni, après avoir obtenu un diplôme en gestion industrielle en Iran. Durant ces 20 dernières années, il a occupé diverses positions haut placées au sein des ministères et conseils suprêmes en Iran. Il est membre du Conseil d'administration de l'AIU depuis 2000 et fut président du Conseil exécutif de la Fédération des universités du monde islamique (de 2001 à 2004).



Deepak NAYYAR

Deepak Nayyar est un éminent économiste qui a enseigné à l'Université d'Oxford, l'Université du Sussex et l'institut indien de gestion à Calcutta et l'université Jawaharlal Nehru. Il fut conseiller économique auprès du gouvernement indien et fut secrétaire permanent du Ministère des Finances. Il a étudié à l'Université de Delhi. Ayant obtenu une bourse Rhodes, il a poursuivi ses études à l'Université d'Oxford où il a obtenu un B. Phil et un D. Phil en économie. Il est actuellement Vice-Chancelier de l'Université de Delhi.



Millicent POOLE

Millicent Poole a eu une carrière à la fois d'enseignant et de responsable de l'enseignement supérieur. Avant de rejoindre l'Université Edith Cowan, elle a été Vice-Chancelier adjoint de l'Université Nationale Australienne et Vice-Chancelier adjoint (chargé de la Recherche) de l'Université de Technologie du Queensland. Elle axe la stratégie de l'Université Edith Cowan autour de trois thèmes : le Service, le Professionnalisme et l'esprit d'Entreprise. Elle a obtenu son Doctorat à l'Université La Trobe et son BA et MA respectivement à l'Université du Queensland et à l'Université de Nouvelle Angleterre.

EUROPE



Rinaldo BERTOLINO

Recteur de l'université de Turin depuis 1996, Rinaldo Bertolino est diplômé en Droit, titulaire d'un PhD cum laude. Il a enseigné le droit canonique et ecclésiastique à l'université de Padoue et à l'université de Turin. Il est membre du Conseil d'administration de la Conférence des Recteurs d'universités italiennes et participe activement à diverses publications et organisations.



Edgard ELBAZ

Professeur de Physique théorique, Edgard Elbaz a été vice-président (responsable des relations internationales) de l'université Claude Bernard Lyon I en France. Il a également dirigé l'Université ouverte de Lyon I. Il concentre ses travaux sur la mécanique quantique, la gravitation et la cosmologie. Il est membre du Conseil d'administration de l'AIU depuis 2000 et préside le Groupe de Travail sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur.



Brenda GOURLEY

Brenda Gourley, qui a été précédemment Vice-Chancelier de l'Université du Natal en Afrique du Sud, est le quatrième Vice-Chancelier nommé à la tête de The Open University. Elle a été nommée Vice-Chancelier de l'Université du Natal en 1994, suite à une brillante carrière de Professeur en Comptabilité et Gestion, de Doyenne de la Faculté de Comptabilité et Gestion et de Vice-Chancelier adjoint. Elle a été Présidente de la South African Universities' Vice-Chancellors' Association de 1995 à 1997 et de l'Association of Commonwealth Universities de 1996 à 1997.



Istvan TEPLAN

Istvan Teplan a poursuivi ses études supérieures en Hongrie et aux Etats-Unis. Il a obtenu un Doctorat de sociologie de Budapest University of Economics suite à un MA en sociologie de la State University of New York. Il est vice-président de la Central European University à Budapest, Hongrie depuis 1996. Il participe activement à diverses entités d'enseignement supérieur en Europe. Il a été membre suppléant du Conseil d'administration de l'AIU de 2000 à 2004



Luc WEBER

Luc Weber a été Recteur de l'université de Genève de 1991 à 1995. Titulaire d'un PhD en économie, il a été professeur dans diverses universités en Suisse et aux Etats-Unis. Il a publié de nombreux ouvrages d'économie en matière de financement de l'enseignement supérieur et de la recherche. Il participe à diverses organisations et comités d'enseignement supérieur (membre du conseil de l'EUA, co-fondateur du Colloque de Glion..etc.). Il a été vice-président de l'AIU de 2000 à 2004.



Ivan WILHELM

Ivan Wilhelm est recteur de l'université Charles à Prague, République tchèque depuis 2000. Diplômé en Physique nucléaire, il est titulaire d'un PhD en Physique et Mathématique. Il fut assistant puis chercheur à la Czech Technical University et à l'Université Charles. Il a publié de nombreux articles et plus de 80 ouvrages et participe à diverses organisations éducatives en République tchèque et en Europe.

PRESIDENT SORTANT (ex officio)

Hans VAN GINKEL

Hans van Ginkel est recteur de l'Université des Nations Unies à Tokyo depuis 1997. Il a obtenu un PhD en sciences sociales de l'Université d'Utrecht, dont il fut recteur de 1986 à 1997. Il concentre ses recherches sur le développement urbain et régional, la démographie, l'étude de l'habitat, les politiques publiques en matière scientifique, l'internationalisation et la gestion des universités. Membre du Conseil d'administration de l'AIU depuis 1995 (vice-président de 1995 à 2000 et président de 2000 à 2004), il a énormément participé à diverses organisations internationales d'éducation.

SUPPLEANTS

AFRIQUE

Mohamed EL-FAHAM

Doyen des études de 2^{ème} et 3^{ème} cycle, Académie arabe d'études scientifiques, technologiques et de transport maritime, Egypte

Piyushi KOTECHA

Directrice générale, Association sud africaine des recteurs (SAUVCA), Afrique du Sud (Association)

AMERIQUES

Vinicio BAQUEIRO-ORDONEZ

Président, Conseil national de l'enseignement supérieur (CONESUP), Equateur (Organisation)

Osmar CORREAL CABRAL

Recteur, Université de Boyaca, Colombie

Mario Armando MENA

Recteur, Université de Moron, Argentine

Romeu C. ROCHA FILHO

Vice-Recteur Université fédérale de São Carlos, Brésil

ASIE & PACIFIQUE

Abdul Razak DZULKIFLI

Vice-chancelier, Université Sains, Malaisie

Reza FARAHI-DANA

Président, Université de Téhéran, Iran

Khuloud J.M. AL-KHAYAT DAJANI

Vice-Président, Université Al-Quds, Palestine

Edgard MERHEB-HARB

Responsable des relations publiques, Université Notre Dame Louaize, Liban

Mohammad Reza POURMOHAMMADI

Président, Université Tabriz, Iran

Al-Adwan SULTAN T. ABU-ORABI

Président, Université nationale Irbid, Jordanie

EUROPE

- José FERREIRA GOMES** Vice-recteur, Université de Porto, Portugal
- Slawomir OWCZARSKI** Président, Ecole supérieure de commerce, Pologne
- Jury PANIBRATOV** Recteur, Université d'Etat de Saint Pétersbourg de génie civil et d'architecture, Russie
- Alvydas PUMPUTIS** Recteur, Université de droit de Lituanie
- Brigitte WINKLEHNER** Ancien Vice-Recteur, Université de Salzbourg, Autriche

PRESIDENTS HONORAIRES

- Walter KAMBA** Président 1990-1995, ancien Vice-chancelier, Université du Zimbabwe
- Martin MEYERSON** Président 1983 et 1985, Président émérite, Université de Pennsylvanie, Etats-Unis d'Amérique
- Wataru MORI** Président 1995-2000, Ancien Président, Université de Tokyo, Japon
- Blagovest SENDOV** Président 1984, ancien Recteur, Université de Sofia, Bulgarie
- Guillermo SOBERON** Président 1980-1985, ancien Recteur, Université nationale autonome de Mexico, Mexique
- Justin THORENS** Président 1985-1990, ancien Recteur, Université de Genève, Suisse

Activités

L'AIU, en tant qu'organisation de Membres, s'attache plus particulièrement à **apporter des services à ses Membres** et agit comme une plate-forme de coopération, de partenariats et d'information. Au moyen de ses différents outils d'information et de communication (publications scientifiques et de référence, bulletin, site Internet), l'AIU offre à ses Membres et plus généralement à la communauté de l'enseignement supérieur des données récentes, des informations et des analyses sur le domaine de l'enseignement supérieur qui change très rapidement.

L'AIU organise régulièrement des **conférences thématiques, des**

réunions et des séminaires pour permettre à ses Membres du monde entier de coopérer et d'échanger leurs points de vue et leurs expériences.

L'Association joue également un rôle crucial de **défense des intérêts** de ses Membres. L'AIU a adopté des Déclarations de principes promouvant des principes fondamentaux et des valeurs communes à tous ses Membres. Elle défend ces points de vue dans de nombreux débats et discussions où il lui est souvent demandé de représenter les établissements d'enseignement supérieur au niveau global.

L'ANNÉE EN BREF, CONFÉRENCES ET RÉUNIONS *

- **Conférence internationale AIU/IAUP/AUCC/ACCC/WFACP sur les grappes technologiques, Montréal, Canada, 7-8 novembre 2003**
- **Réunion du Comité exécutif de l'AIU, Paris, France, 13-14 janvier 2004**
- **Réunion AIU-Division de l'enseignement supérieur de l'UNESCO, Paris, France, 14 janvier 2004**
- **67^{ème} réunion du Conseil d'administration de l'AIU, São Paulo, Brésil, 24 juillet 2004**
- **12^{ème} Conférence générale de l'AIU, São Paulo, Brésil, 26-29 juillet 2004**

* 1^{er} oct. 2003 - 30 sept. 2004

12^{ème} Conférence générale de l'AIU

Vu l'importance de la Conférence générale pour l'AIU, près de 18 mois ont été consacré en 2003 et 2004 à la préparation de la 12^{ème} Conférence générale qui s'est tenue à São Paulo, au Brésil du 25 au 29 juillet 2004.

Comme c'est la coutume, la Conférence générale fut accueillie par un Membre de l'AIU, l'Université de São Paulo (USP) qui a collaboré avec quatre autres universités Membres, l'Université fédérale de São Paulo (UNIFESP), l'Université de l'Etat de São Paulo (UNESP), l'Université de Campinas (UNICAMP) et l'Université fédérale de São Carlos (UFSCAR).

Cette importante Conférence a rassemblé plus de 350 participants de près de 90 pays et fut l'occasion d'un riche débat sur les différents aspects du thème choisi pour la 12^{ème} Conférence générale, à savoir ***La diversité, source de richesses - Le rôle de l'Université dans l'avancement du dialogue et du développement***. Durant les séances plénières et plus de quinze Ateliers parallèles, les représentants d'universités, d'autres établissements d'enseignement supérieur et d'associations d'universités ont débattu sur la façon dont les universités peuvent préserver la diversité et promouvoir le dialogue et le développement socio-économique et culturel individuellement avec leurs propres moyens et collectivement au niveau international. Tous les participants ont salué la diversité des points de vue et la variété des questions abordées. Cependant, d'autres participants ont estimé que des discussions plus approfondies auraient été nécessaires pour mieux comprendre et trouver des solutions aux défis les plus importants.

Beaucoup des papiers présentés lors de la Conférence ont été placés sur le site Internet de l'AIU, et quelques papiers, présentés notamment durant les séances plénières seront publiés et disséminés en janvier 2005.

Le programme thématique a été en grande partie défini par l'AIU avec l'aide et la collaboration active du Comité du Programme de la Conférence composé de membres du Conseil d'administration et de représentants des universités hôtes.

Président : Adolpho MELFI, Université de São Paulo, Brésil

Membres : Umberto CORDANI, Université de São Paulo, Brésil

Luis CORTEZ, Université de Campinas, Brésil

Flavio FAVA DE MORAES, Université de São Paulo, Brésil

Brenda GOURLEY, The Open University, Royaume-Uni

Ivan WILHELM, Université Charles, Prague, République tchèque

Eva EGRON-POLAK, Secrétaire générale, AIU

En tant qu'organe décisionnel suprême de l'Association, la Conférence générale a également traité différents aspects des affaires de l'AIU. Lors d'une élection passionnante, la Conférence générale a élu un nouveau Président et un nouveau Conseil d'administration de l'AIU pour la période 2004-2008. Les Membres de l'AIU ont également adopté plusieurs amendements aux statuts de l'AIU et la Déclaration de principes sur les *Universités et les technologies de l'information et de la communication*. Eva Egron-Polak, la Secrétaire générale de l'AIU, a rendu compte des activités et du budget de la période 2000-2004 et a présenté le programme général et le budget proposés pour la période 2004-2008.

Le programme et le budget ont été adressés à tous les participants de la Conférence et sont disponibles sur le site Internet de l'Association :

www.unesco.org/iau/association/a_workprog.html



A São Paulo, le premier Prix AIU/Palgrave du meilleur essai sur les politiques d'enseignement supérieur a été décerné au Professeur Daniel W. Lang et Qiang Zha pour leur étude sur « Comparer les universités : la sélection par les pairs de l'Université de Toronto et ses implications pour les universités chinoises ». Les deux auteurs sont de l'Institut d'étude sur l'éducation de l'Ontario à l'Université de Toronto au Canada.

Priorités thématiques

Le Conseil d'administration de l'AIU a identifié différentes priorités thématiques intéressant plus particulièrement l'Association et a nommé pour chaque domaine un Groupe de travail chargé de mettre en œuvre les actions de l'Association dans ces domaines. Chacune de ces priorités a été intégrée dans le programme thématique de la Conférence générale et les activités des Groupes de travail ont bénéficié d'un large forum au sein des différents ateliers parallèles consacrés à ces domaines. Les Groupes de travail ont également grandement contribué à la préparation de la Conférence générale.



Enseignement supérieur et développement durable

PRÉSIDENT :	Goolam MOHAMEDBHAI Université de l'Île Maurice
Président suppléant :	Hans VAN GINKEL Université des Nations Unies, Japon
Membres :	Ludmila VERBITSKAJA Université de Saint Petersburg, Russie
	Ivan WILHELM Université Charles, République tchèque
Secrétariat :	Hilligje VAN'T LAND

Ce Groupe de travail a travaillé principalement sur et pour le Partenariat global de l'enseignement supérieur au service de la durabilité (GHESP). Après la Conférence de l'AIU sur l'Éducation pour un avenir durable à Prague en septembre 2003, accueillie par l'Université Charles, l'accent a été mis plus particulièrement sur la participation active au partenariat GHESP et avec d'autres groupes du secteur éducatif, au développement du site Internet et à la mise en place actuelle du Projet de Ressources GHESP (appelé précédemment le Toolkit). L'AIU a activement contribué à la rédaction de la note de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur et le développement durable ainsi que de nombreux autres documents préparés par l'UNESCO pour le lancement de la Décennie des Nations Unies de l'Éducation pour un développement durable (2005-2014). L'AIU a également animé un forum électronique d'échange disséminant des informations et activités organisées dans le domaine de l'enseignement supérieur et du développement durable dans le monde.

L'internationalisation de l'enseignement supérieur et l'impact de la mondialisation

PRÉSIDENT :

Edgard ELBAZ

Université Claude Bernard, Lyon 1, France

Membres :

Saiyid Nazir AHMAD

Université Sir Syed, Pakistan

Flavio FAVA DE MORAES

Université de São Paulo, Brésil

Juan Ramón DE LA FUENTE

Université nationale autonome de Mexico

Abdollah J. JASSBI

Université islamique Azad, Iran

Secrétariat :

Eva EGRON-POLAK

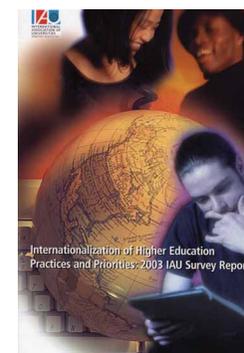
Au cours de cette année, l'AIU a publié le rapport de sa première **étude sur l'internationalisation des établissements** en mars 2004. Le rapport intitulé "*Internationalisation de l'enseignement supérieur : pratiques et priorités*" offre une analyse des réponses reçues par l'AIU après que l'Association a adressé un questionnaire à tous ses établissements Membres à l'automne 2003. Cette publication, réalisée en collaboration avec le Docteur Jane Knight, fournit de précieuses données et perspectives sur les tendances des processus d'internationalisation de l'enseignement supérieur dans le monde entier. Ces résultats ont été largement disséminés et présentés lors de différentes réunions et conférences.

Etant donné l'intérêt croissant de l'ensemble des acteurs de l'enseignement supérieur pour comprendre les tendances d'internationalisation et pour trouver les stratégies les mieux adaptées pour atteindre leurs objectifs dans ce domaine, l'Association a décidé de mener **des études sur l'internatio-**

nalisation tous les deux ans. Une seconde étude, avec un questionnaire amélioré et un panel plus large d'établissements sera lancée au printemps 2005. Cette seconde étude inclura un questionnaire pour les associations nationales et régionales d'établissements d'enseignement supérieur.

Dans un domaine voisin, à savoir l'éducation trans-frontière, l'AIU a poursuivi le développement d'une prise de position sur le sujet. Tandis que cette question a généralement été débattue dans le cadre du débat sur la place de l'éducation dans l'Accord Général sur le Commerce des Services (AGCS), l'AIU, en collaboration avec l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC), le American Council on Education (ACE) et le Council on Higher Education Accreditation (CHEA), a élaboré **la version préliminaire d'une Déclaration au nom des établissements d'enseignement supérieur** intitulée "**Un enseignement supérieur de qualité au delà des frontières**" en mai 2004. Cette version préliminaire n'a pas seulement été adressée à tous les Membres de l'AIU et aux participants de la Conférence générale pour commentaires, elle a également été envoyée aux associations nationales et régionales d'universités pour engager une vaste consultation parmi leurs membres également. La Déclaration finale sera adoptée par les quatre organisations et adressée pour signature aux autres organisations au début de 2005.

Parallèlement, l'AIU a participé activement aux **réunions préliminaires pour préparer l'initiative commune UNESCO/OCDE** «Les lignes directrices de l'UNESCO/OCDE pour un enseignement supérieur de qualité au delà des frontières». Avec cette initiative, les deux organisations inter-gouvernementales désirent garantir que le développement d'une internationalisation accrue de l'enseignement supérieur sert les intérêts des étudiants et que les mécanismes sont en place pour assurer un enseignement trans-frontière de qualité. Ces Lignes Directrices seront finalisées en janvier 2005 et soumises à l'approbation finale des deux organisations inter-gouvernementales. Tout au long de ce processus, l'AIU s'est



efforcée de s'assurer que les principes et valeurs défendus dans la Déclaration au nom des établissements d'enseignement supérieur sont pris en compte dans ces lignes directrices conjointes. L'AIU a également appelé l'UNESCO et l'OCDE à utiliser notre expertise largement reconnue dans le domaine du recueil d'informations sur les systèmes d'enseignement supérieur, les établissements et les diplômés qui sont disponibles dans les différentes bases de données de l'AIU et les publications de référence.

Durant cette année, l'AIU a activement participé au Forum de l'UNESCO sur l'assurance de la qualité, l'accréditation et la reconnaissance des diplômés.

L'apprentissage et le dialogue inter-culturel et l'enseignement supérieur

PRÉSIDENT :

Paolo BLASI

Université de Florence, Italie

Membres:

Brenda GOURLEY

The Open University, Royaume-Uni

Madeleine GREEN

American Council on Education, Etats-Unis

Zixin HOU

Université Nankai, Chine

Wataru MORI

Université de Tokyo, Japon

Moussa OUATTARA

Université Polytechnique de Bobo-Dioulasso, Burkina Faso

Julio TERAN DUTARI

Fédération internationale des universités catholiques

Istvan TEPLAN,

Université d'Europe centrale, Hongrie

Secrétariat :

Hillegje VAN'T LAND

Le Groupe de travail le plus récent de l'AIU se concentre sur le rôle que les établissements d'enseignement supérieur peuvent jouer dans la promotion du dialogue interculturel. Il a été créé en septembre 2002 pour initier un débat, pour engager les établissements dans une réflexion sur ce thème et pour proposer des actions susceptibles d'être engagées localement et collectivement. Le professeur Paolo Blasi, ancien recteur de l'université de Florence, en Italie, préside ce Groupe de travail. L'AIU a élaboré une série de pages sur ce thème sur le site Internet de l'AIU et a organisé un Séminaire d'experts sur l'apprentissage interculturel et le dialogue dans l'enseignement supérieur, qui sera accueilli par la Central European University, Budapest, Hongrie, en novembre 2004. Ce séminaire contribuera à définir des projets spécifiques que l'AIU pourrait développer dans ce domaine. Deux projets initiaux seront étudiés : la création d'un glossaire de termes et de concepts liés à ce thème et la mise en place d'un réseau d'établissements.



Technologies de l'information et de la communication et enseignement supérieur

PRÉSIDENT :	Henrik TOFT JENSEN , Université Roskilde, Danemark
Président suppléant :	Hanna NASIR Université Birzeit, Palestine
Membres :	Abdulla AL-KHULAIFI Université du Qatar Triloki N. KAPOOR Université Panjab, Inde Tatchai SUMITRA Université Chulalongkorn, Thaïlande Justin THORENS Université de Genève, Suisse Luc WEBER Université de Genève, Suisse
Secrétariat :	Claudine LANGLOIS / Sylvain CHARPENTIER

En 2004, ce Groupe de travail a entrepris diverses actions.

En premier lieu, le Groupe de travail a participé au **Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI)** qui s'est tenu à Genève du 10 au 12 décembre 2003. Suite à sa participation active dans le processus de préparation de ce Sommet, la Directrice du Centre AIU/UNESCO d'information sur l'enseignement supérieur, Claudine Langlois, a représenté l'AIU à la Table ronde sur « L'éducation et les sociétés du savoir » organisée par l'Institut pour les technologies de l'information en éducation (IITE) de l'UNESCO lors de ce Sommet. Elle a parlé de "Faciliter

l'apprentissage tout au long de la vie dans les universités : le rôle des TIC", présentant les développements récents dans les universités et formulant différentes recommandations pour une utilisation efficace des TIC dans les universités pour promouvoir l'apprentissage tout au long de la vie.

La 12^{ème} Conférence générale a adopté à l'unanimité la **Déclaration de principes de l'AIU** sur «les universités et les technologies de l'information et de la communication». Le texte soulève différentes questions fondamentales concernant l'utilisation des TIC dans les établissements d'enseignement supérieur et fixe des recommandations pour la communauté internationale, les gouvernements et les universités du monde entier. Cette Déclaration rejoint désormais les autres Déclarations de principes de l'AIU reflétant et illustrant les débats survenus lors de nos réunions, séminaires et conférences. Elles sont disponibles sur le site Internet de l'AIU : www.unesco.org/iau/p_statements/fre/index.html

Parallèlement, l'AIU reste un **membre actif** de la Commission programmatique mixte UNESCO/ONG sur les TIC dans l'éducation au sein de laquelle l'Association est rapporteur. Des discussions ont été menées sur la participation de l'AIU et les préparations de la deuxième phase du Sommet mondial sur la société de l'information qui se tiendra à Tunis, en Tunisie en novembre 2005. A cette occasion, l'Association a également discuté d'un **projet conjoint** sur l'utilisation des TIC dans la formation des professeurs avec le International Council for Open and Distance Education (ICDE) et Education Internationale (IE).

L'approbation de la Déclaration de principes a marqué la fin du mandat du Groupe de travail. La décision de maintenir ce Groupe de travail sur les TIC et de lancer de nouvelles initiatives sera discutée en décembre 2004 durant la réunion du Conseil d'administration nouvellement élu.



Partenariats, réseaux et représentation

L'AIU s'efforce d'élargir son réseau de coopération en mettant en place de nouveaux partenariats dans l'enseignement supérieur, un secteur où les nouveaux établissements et les nouveaux partenariats et organisations se développent rapidement.

- En tant qu'organisation de Membres, l'AIU vise principalement à entretenir des relations et une coopération proches avec ses **établissements et organisations Membres**. Cette collaboration prend diverses formes. En premier lieu, l'AIU informe régulièrement ses Membres des derniers développements dans l'enseignement supérieur dans le monde entier par ses publications de référence qui montre de façon éclatante la croissance et la diversification des systèmes d'enseignement supérieur dans le monde. Les publications scientifiques de l'AIU traitent de nombreuses questions importantes dans ce secteur qui évolue beaucoup et Les Nouvelles de l'AIU, le site Internet et des mises à jour régulières de la Secrétaire générale informent les Membres des activités de l'AIU. Les Nouvelles de l'AIU et le site Internet informent également des activités et initiatives des Membres. Ensuite, les responsables de l'AIU participent souvent aux initiatives des Membres telles que les conférences et les séminaires. L'AIU développe également régulièrement des projets conjoints et co-financés avec ses établissements et organisations Membres. Et enfin, en juillet 2004, l'Association a officiellement lancé le statut des Affiliés et des Associés à l'AIU, permettant aux organisations et individus qui partagent les valeurs et les objectifs de l'AIU de collaborer avec l'Association.
- L'**UNESCO** demeure un partenaire crucial pour l'AIU. Depuis la création de l'AIU sous l'égide de l'UNESCO, le secrétariat permanent de l'Association se trouve au siège de l'UNESCO à Paris et l'AIU héberge le Centre AIU/UNESCO d'information sur l'enseignement supérieur. Le lien principal, mais aucunement exclusif, avec l'UNESCO est sa Division de l'Enseignement Supérieur avec laquelle l'AIU est constamment en contact. A ce sujet, une session du Comité exécutif cette année a été consacrée à une réunion avec le Directeur et le personnel de cette

Division. L'UNESCO apprécie particulièrement la participation et l'expertise de l'AIU, notamment pour le *Forum sur l'enseignement supérieur, la recherche et le savoir* et le *Forum global sur l'assurance internationale de la qualité, l'accréditation et la reconnaissance des diplômés*. L'Association poursuit ses efforts pour étendre sa coopération avec l'UNESCO à d'autres secteurs, tels que la Culture où des projets de l'AIU, comme le dialogue interculturel, ont trouvé un soutien et des financements.

Le soutien de l'UNESCO fut particulièrement apprécié durant la Conférence générale où plusieurs de ses représentants ont activement participé au programme. Plus important encore, en organisant une réunion importante du Forum UNESCO sur l'enseignement supérieur, la recherche et le savoir juste avant la Conférence de l'AIU, l'UNESCO a permis la création d'une synergie entre les nombreux experts participant à ces deux événements.

- L'**International Association of University Presidents (IAUP)** demeure un proche partenaire de l'AIU. En novembre 2003, l'AIU a été co-sponsor avec l'IAUP et d'autres organisations d'une Conférence internationale sur les grappes technologiques organisée par l'Université de Montréal au Canada. En sus, en février 2004, l'AIU et l'IAUP ont co-présidé et participé activement à l'atelier sur "Internationaliser le campus" lors de la Conférence annuelle du American Council on Education (ACE) à Miami, États-Unis.
- Cette année a été également l'occasion d'accroître notre collaboration avec l'**OCDE**. En fait, à mesure que l'OCDE renforce ses liens avec l'UNESCO, l'AIU est souvent associée à la discussion. En plus du projet mentionné précédemment sur les lignes directrices pour un enseignement de qualité au delà des frontières et le groupe d'experts liés à ce projet pour une source d'information sur les établissements d'enseignement supérieur reconnus, l'AIU a été associée à un autre projet. Le Higher Education Funding Council for England (**HEFCE**), en partenariat avec le programme International Management of Higher Education (**IMHE**) de l'OCDE et

L'UNESCO a associé l'AIU et le International Institute of Education Planning (IIEP) pour débattre du potentiel pour développer ce qui est désormais appelé le Portail international des politiques publiques en matière d'enseignement supérieur. Une étude de faisabilité est en cours.

- Le **Conseil de l'Europe** est l'une des autres organisations inter-gouvernementales affichant un fort intérêt pour l'enseignement supérieur et la recherche et qui associe régulièrement l'AIU à ses activités. Cette année, la Secrétaire générale a été rapporteur général lors d'une importante conférence sur les responsabilités publiques en matière d'enseignement supérieur, organisée par le Conseil de l'Europe comme l'un des séminaires consacrés au Processus de Bologne.
- Constamment à la recherche de synergies pour améliorer l'impact de ses activités, l'AIU développe une coopération et des projets conjoints avec de **nombreuses organisations internationales, régionales et nationales** actives dans le domaine de l'enseignement supérieur. Les Groupes de travail sur le Développement durable et sur l'Internationalisation ont collaboré avec d'autres organisations pour

mettre en place des initiatives telles que le **Partenariat global de l'enseignement supérieur au service de la durabilité** et l'élaboration au nom des établissements d'enseignement supérieur de la version préliminaire de la Déclaration sur «Un enseignement supérieur de qualité au delà des frontières».

- La **Commission européenne** et plus particulièrement le Directeurat pour la recherche a constamment cherché à obtenir la collaboration de l'AIU pour diverses initiatives liées à la mobilité des chercheurs. Tandis que ses programmes sont régulièrement revus et de nouveaux programmes sont lancés, l'AIU participe au groupe d'experts et de conseil qui se penche sur des questions telles que le recrutement et les plans de carrière des chercheurs en Europe, les développements futurs des universités et de la recherche, etc. Ces réunions fournissent de précieuses occasions d'accroître les possibilités de collaboration en matière de recherche et d'enseignement supérieur avec l'Europe et de contribuer au développement des capacités de recherche des pays non-industrialisés, notamment en Afrique.

PARTICIPATION DE L'AIU AUX CONFÉRENCES, SEMINAIRES ET REUNIONS *

- **Conférence générale de l'UNESCO 32^{ème} Session, Paris, France, 29 septembre-17 octobre 2003**
- **Réunion du Conseil norvégien pour l'enseignement supérieur sur "Politiques et modèles pour la coopération internationale dans l'enseignement supérieur", Bergen, Norvège, 6-7 octobre 2003**
- **Conférence IDP sur "Education internationale dans un environnement global changeant et forum des leaders mondiaux sur l'éducation internationale", Melbourne, Australie, 20-24 octobre 2003**
- **Conférence-Cours sur "Enseignement supérieur et développement durable", Université de Granada, Espagne, 28-30 octobre 2003**
- **Conférence Norvège/OCDE sur "Commerce des services éducatifs", Trondheim, Norvège, 2-3 novembre 2003**
- **Journée de la philosophie à l'UNESCO, Paris, France, 20 novembre 2003**
- **Séminaire international du Ministère brésilien de l'Education sur "Université XXI", Brasilia, Brésil, 25-27 novembre 2003**
- **Forum de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur, la recherche et le savoir. 1^{er} Séminaire mondial sur la recherche, Paris, France, 8-9 décembre 2003**
- **Université de Tunis El Manar - 3^{ème} Congrès sur le développement durable, Tunis, Tunisie, 10-12 décembre 2003**
- **Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI), Genève, Suisse, 10-12 décembre 2003**
- **Forum européen pour les politiques culturelles, éducatives et législatives, Collège de l'Europe, Brugge, Belgique, 17 décembre 2003**

* 1^{er} oct. 2003 - 30 sept. 2004

PARTICIPATION DE L'AIU AUX CONFÉRENCES, SEMINAIRES ET REUNIONS *

- Conférence internationale des ONG à l'UNESCO, *Paris, France, 17-19 décembre 2003*
- Conférence internationale de l'Université Islamique Azad sur le Dialogue interculturel, *Tébéran, Iran, 7-8 janvier 2004*
- Réunion des associations nationales d'universités du Commonwealth, *Le Cap, Afrique du Sud, 16-17 février 2004*
- 86^{ème} Réunion annuelle de l'ACE, *Miami, Etats-Unis, 28 février - 2 mars 2004*
- Séminaire ACA sur "Quoi de nouveau à Bruxelles: développements récents des politiques et programmes européens", *Bruxelles, Belgique, 12 mars 2004*
- Initiative de l'UNESCO/OCDE pour développer les lignes directrices internationales sur "Un enseignement au delà des frontières de qualité", *Paris, France, 5-6 avril 2004*
- Colloque sur "L'éducation à l'environnement - Vers un développement durable", *Paris, France, 14-15 April 2004*
- Conférence de travail de l'IIE sur " la mobilité internationale des étudiants ", *Tours, France, 21-23 April 2004*
- Atelier de travail de l'AAU sur "OMC/AGCS et enseignement supérieur en Afrique", *Accra, Ghana, 27-29 avril 2004*
- "Education pour le développement durable. Apprendre à changer le monde: la Consultation de Göteborg sur l'éducation pour le développement durable", *Göteborg, Suède, 4-7 mai 2004*
- Universités de Guizhou et de West Chester et AUAP -Conférence internationale sur "Mondialisation et enseignement supérieur", *Guiyang, Chine, 16-20 mai 2004*
- Conférence EUA/ACU sur "Définir la frontière entre le service public et la commercialisation: Prix, valeurs et qualité", *Turin, Italie, 3-5 juin 2004*
- Séminaire Eurédocs, *Paris, France, 7-8 juin 2004*
- Réunion conjointe COE/UNESCO/Commission européenne des réseaux ENIC et NARIC, *Strasbourg, France, 7-9 juin 2004*
- Conférence Université nouvelle génération sur "L'université du 21^{ème} siècle", *University College of the Cariboo, Canada, 7-8 juin 2004*
- Conférence ACA sur "Le campus international", *Budapest, Hongrie, 21-22 juin 2004*
- Forum global de l'UNESCO sur l'Assurance de la qualité internationale, l'accréditation et la reconnaissance des qualifications, *Paris, France, 28-29 juin 2004*
- 26^{ème} Forum annuel de l'Association européenne pour la recherche institutionnelle, *Barcelone, Espagne, 5-8 septembre 2004*
- Réunion OCDE de l'IMHE sur "Choix et responsabilités: l'enseignement supérieur dans la société du savoir", *Paris, France, 13-15 septembre 2004*
- Conférence EAIE sur "Les universités: vecteurs de l'éducation ou acteurs du marché ?", *Turin, Italie, 15-18 septembre 2004*
- Forum de la Commission européenne sur "La recherche à l'université", *Bruxelles, Belgique, 22 septembre 2004*
- Conseil de l'Europe. Conférence sur "Responsabilité publique pour l'enseignement et la recherche", *Strasbourg, France, 23-24 septembre 2004*
- Conférence sur "Nouvelles tendances dans l'enseignement supérieur", *Lisbonne, Portugal, 24-25 septembre 2004*
- Symposium sur le financement et l'accès à l'enseignement supérieur britannique et américain, *Oxford, Angleterre, 28-30 septembre 2004*
- NUFFIC et Commission européenne "Conférence sur le retour des cerveaux", *La Hague, Pays-Bas, 29-30 septembre 2004*

* 1^{er} oct. 2003 - 30 sept. 2004

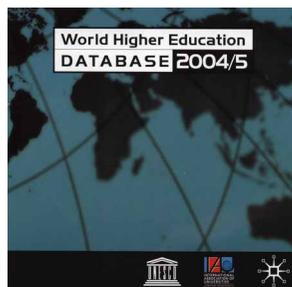
Collecte d'information et de données, publications et communication

La présence et la visibilité de l'AIU sur la scène mondiale de l'enseignement supérieur proviennent du rôle que l'Association joue comme plate-forme d'information sur les systèmes d'enseignement supérieur, les établissements et les diplômes et comme source de recherche comparée sur les politiques publiques et les tendances en matière d'enseignement supérieur.

L'AIU a créé avec l'UNESCO un Centre conjoint d'Information sur l'enseignement supérieur en 1989 pour remplir le premier volet de sa mission. C'est la base de cet accord qui justifie et structure le travail de l'AIU de collecte de données et de dissémination.

La collection du Centre d'information et la base de données bibliographique sur l'enseignement supérieur

Le Centre d'information possède sa propre base de données informatisée (IAUDOC) et coordonne la Base de données bibliographique internationale sur l'enseignement supérieur (HEDBIB), une base de données intégrée créée en 1988 avec désormais plus de 30 000 références sur les systèmes d'enseignement supérieur, la gestion, la planification et les politiques, les coûts et les financements et l'évaluation de l'enseignement supérieur, les questions liées à la coopération et la mobilité du personnel et des étudiants, l'équivalence des diplômes, les curricula, les méthodes d'enseignement et les processus d'apprentissage. HEDBIB est co-produite par : l'Association internationale des Universités (AIU), la plate-forme d'information sur l'enseignement supérieur (ENIC), les équipements de



traitement et de référencement d'ENIC, le siège de l'UNESCO à Paris, le UNESCO European Centre for Higher Education (CEPES), le International Institute for Educational Planning (IIEP), le American Council on Education (ACE), le Center for Higher Education Policies Studies (CHEPS), et le UNESCO International Institute for Higher Education in Latin America (IESALC). Cette année, le Centre d'information a créé près de 1100 nouvelles références dans HEDBIB.

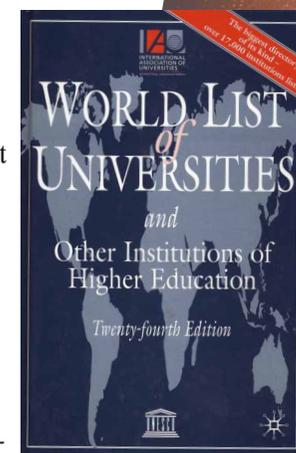
La Base de données mondiale sur l'enseignement supérieur et les publications de référence de l'AIU

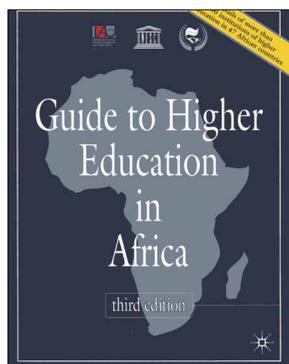
La World Higher Education Database (WHED) sert principalement à produire les ouvrages de référence de l'AIU. Elle est divisée en trois sections : les systèmes d'éducation (184 entrées), les références (environ 1850 entrées) et les établissements d'enseignement supérieur. La dernière section se compose de deux parties : les univer-

sités (env. 9200 entrées) et les autres établissements d'enseignement supérieur (env. 8000 entrées). Elle contient à l'heure actuelle des données complètes sur plus de 17 000 établissements dans le monde. Toutes les sections sont mises à jours tous les deux ans.

La WHED est également destinée à offrir les services suivants : informations spécifiques sur les systèmes d'enseignement supérieur nationaux, les établissements d'enseignement supérieur, les accords de coopération et d'échange entre les universités, les statistiques, les évaluations et les reconnaissances de diplômes et listes d'envois et étiquettes individualisées etc.

Cette année, l'AIU a publié l'édition CD-Rom **2004/2005 de WHED** disponible en utilisation individuelle et en réseau, la 24^{ème} édition de la *World List of Universities and other Institutions of Higher Education*,





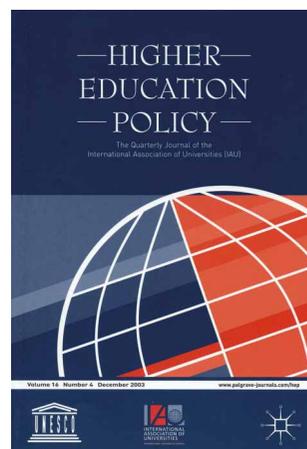
la 3^{ème} édition du *Guide to Higher Education in Africa*. Cette dernière publication offre une information sur le système éducatif de 47 pays africains, leurs établissements d'enseignement supérieur (plus de 900) et indique pour chaque pays l'agence en charge de l'enseignement supérieur. Cette publication a été lan-

cée grâce à un partenariat entre l'Association des Universités africaines (AAU) et l'AIU. Tous les membres de l'AAU et les Membres africains de l'AIU reçoivent gratuitement ce guide.

Parallèlement, l'AIU a entrepris la mise à jour du CD-Rom WHED 2004/2005 et le travail sur la 18^{ème} édition du *International Handbook of Universities*

en imprimant et envoyant les 9 200 questionnaires, la mise à jour de la base de données avec les réponses reçues et l'envoi de rappels.

Tous les Membres de l'AIU reçoivent gratuitement le *Handbook* et la *World List* et jouissent d'une réduction de 40% pour l'achat du CD-Rom WHED. Cela représente une valeur annuelle de près de 600 Euros.



Les publications scientifiques de l'AIU :

L'AIU est connue des enseignants de l'enseignement supérieur et des décideurs politiques dans ce domaine pour ses publications scientifiques qui analysent les tendances et les développements dans l'enseignement supérieur dans une perspective comparative. Désormais depuis de nombreuses années, l'Association internationale des Universités (AIU) publie régulièrement les publications scientifiques

suivantes :

✓ Higher Education Policy

Depuis 1998, cette revue internationale trimestrielle a fait progresser la connaissance académique des politiques en matière d'enseignement supérieur par la publication d'analyses, théories et études de cas portant sur des établissements particuliers et des systèmes nationaux.

Les thèmes suivants ont été abordés cette année (1^{er} oct. 2003

- 30 sept. 2004):

- "Higher Education Policy in China and the Far East" (vol. 16, no.4)
- "The Business of University Research: Cross National Perspectives" (Vol.17, No.1)
- "Science, Training and Career" (Vol. 17, No.2)
- "The Vision of Reform" (Vol. 17, No.3)

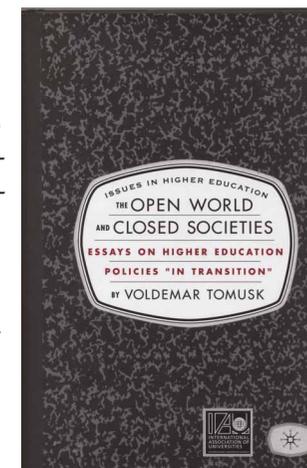
Higher Education Policy est envoyé à tous les Membres de l'AIU et est désormais disponible en ligne (www.palgrave-journals.com/hep/).

✓ Issues in Higher Education et autres monographies

Cette série de monographies sur l'enseignement supérieur a été créée en 1994. Il s'agit d'une publication destinée aux professeurs, aux dirigeants d'établissements et aux personnes intéressées par les détails pratiques de la gestion de l'enseignement supérieur. Cette publication est vendue à un tarif préférentiel aux membres de l'AIU et est distribuée gratuitement aux Membres des pays en développement.

En 2004, l'AIU a publié dans cette série l'ouvrage intitulé *The Open World and Closed Societies: Essays in Higher Education Policies 'in Transition'*, de Voldemar Tomusk, Directeur adjoint du Open Society Institute, à Budapest, en Hongrie.

Depuis 2002 et pour une période de 3 ans, l'Agence suédoise pour le développement international (ASDI) apporte son soutien financier à l'ensemble des publications de l'AIU, reconnaissant la qualité et le rôle primordial



des ces publications pour les établissements d'enseignement supérieur et les chercheurs des pays en développement.

Toutes les publications scientifiques et les ouvrages de référence de l'AIU sont publiés par Palgrave Macmillan.

Nouvelles de l'AIU

Publication comptant généralement 8 pages, en français et en anglais, les *Nouvelles de l'AIU* diffuse des informations sur les activités de l'AIU et l'actualité de l'enseignement supérieur dans le monde. Consacrant une large part aux activités des différents partenaires de l'AIU et plus particulièrement aux nouvelles des Membres de l'AIU, le bulletin est publié 5 fois



par an et est largement distribué aux Membres de l'AIU, aux différents contacts au sein des établissements et organisations d'enseignement supérieur, aux Ministères de l'Education et autres autorités et associations oeuvrant dans le domaine de l'enseignement supérieur dans le monde.

L'année dernière, chaque numéro a été un numéro double, abordant les questions spécifiques suivantes :

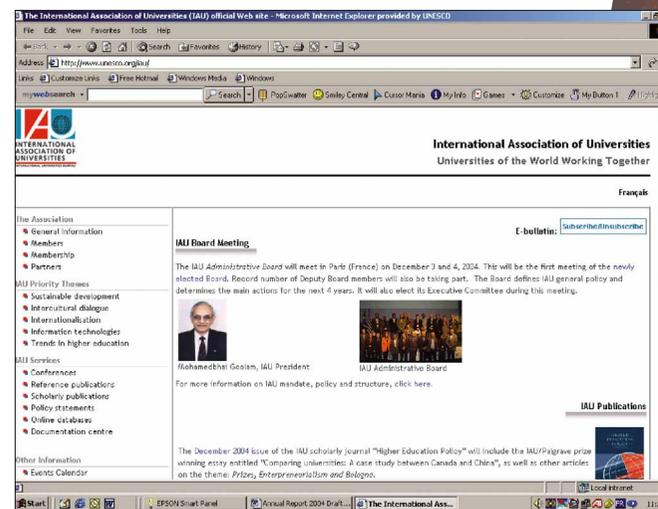
- Conférence de l'AIU sur l'Education pour un avenir durable (vol. 9, no. 4-5) en novembre 2003
- Dossier spécial sur l'enseignement supérieur et la mobilité (vol. 10, no. 1-2) en janvier-février 2004
- Dossier spécial sur l'accès au savoir (vol. 10, no. 3-4) en juin 2004

Les *Nouvelles de l'AIU* est disponible en ligne, en français et en anglais, sur le site Internet de l'AIU.

Site Internet de l'AIU

Avec plus de 10 000 visiteurs par mois et plus de 1200 pages, le site Internet devient l'outil de communication le plus important pour l'AIU et pour ses Membres et plus généralement pour

l'ensemble de la communauté de l'enseignement supérieur. Au cours des dernières années, de nombreuses pages ont été ajoutées enrichissant cet instrument de communication. Cependant, au fur et à mesure des mises à



jours, il a été accordé peu d'attention à la structure d'ensemble du site et à sa facilité d'utilisation. Suite à une évaluation complète du site et à la définition d'un plan d'action, le site Internet a été réorganisé et restructuré en août 2004. Il est désormais régulièrement mis à jour.

Comptes annuels 2004

(du 1^{er} OCT. 2003 au 30 SEPT. 2004)

(en comparaison de l'année 2003)

en EUROS

REVENUS	2004	2003
Cotisations des Membres	905,000	890,302
Contrats et subventions	133,720	136,089
Conférences	145,272	-
Publications	98,445	68,195
Autres revenus	46,974	44,553
TOTAL	1 329,406	1 139,139
DEPENSES	2004	2003
Personnel (salaires, consultants et charges sociales)	796,851	766,954
Programmes d'activités et conférences	239,539	99,079
Conseil d'administration et comités	5,116	26,340
Administration et frais de fonctionnement	120,061	102,505
Autres dépenses	20,615	21,528
TOTAL	1 182,182	1 016,406
RESULTAT	147,224	122,733

Note explicative sur les résultats financiers

Les revenus et les dépenses de l'AIU ont été relativement stables en 2004, évoluant de façon prévisible. Depuis trois ans, les comptes annuels 2004 ont été à nouveau positifs pour diverses raisons. Les revenus générés par les cotisations des Membres en 2004 et les années précédentes sont restés constants. Des économies ont été réalisées principalement en réduisant les coûts du personnel et en combinant la réunion du Conseil avec la Conférence générale. En sus, tous les contrats signés par l'AIU ont été payés comme prévu. La troisième année de subventions de l'Agence suédoise pour le développement international a été versée comme prévue. Et enfin, les droits d'auteurs générés par la vente des publications de l'AIU ont été plus élevés que prévu. Concernant le poste des dépenses, celles-ci se sont maintenues au niveau prévu, avec des économies réalisées au niveau des coûts du personnel, des publications et des frais généraux.

A venir

- L'année 2005 s'est ouverte pour l'AIU le 1^{er} octobre 2004. Plusieurs **réunions importantes** vont se tenir cette année. La plus importante pour l'activité et les initiatives de l'Association dans les prochaines années est la réunion du Conseil d'administration nouvellement élu qui se tiendra à Paris en décembre 2004. Différentes décisions importantes pour la direction de l'Association vont être prises. En premier lieu, le Conseil d'administration va nommer trois vice-présidents (en sus de Juan Ramón de la Fuente qui fut le premier vice-président élu à São Paulo) ainsi que les différents Comités du Conseil (tels que le Comité exécutif, le Comité des Membres et le Comité des finances etc.).

Avant tout, cette réunion importante sera l'occasion de débattre et de fixer les priorités de l'Association pour les quatre prochaines années (2004-2008). En particulier, le Conseil d'administration discutera de la continuation (ou non) des Groupes de travail existant et décidera de la création ou non de nouveaux Groupes de travail.

Un séminaire d'experts consacré aux futures actions de l'AIU dans le domaine de l'apprentissage et du dialogue interculturels se tiendra à Budapest en novembre 2004 et les conclusions du séminaire seront présentées au Conseil d'administration pour décider des suites éventuelles à donner à cette initiative.

- Au printemps 2005, l'AIU publiera sa **seconde étude sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur**. Comme cela a été mentionné

précédemment, cette étude s'attachera à collecter des données plus complètes à trois niveaux : institutionnel, national et régional et permettra une comparaison et une analyse longitudinales des données et tendances observées il y a deux ans.

- Au début de 2005, l'Association internationale des Universités approuvera et disséminera la **déclaration** intitulée : *Un enseignement supérieur de qualité au delà des frontières, une déclaration au nom des établissements d'enseignement supérieur dans le monde* élaborée par l'AIU, l'AUCC, le CHEA et l'ACE.

- L'AIU a également lancé un **bulletin électronique mensuel**. Ce nouvel outil de communication va être amélioré et affiné dans les prochaines années avec les commentaires des utilisateurs. L'objectif est d'utiliser cet outil pour offrir des informations sur les activités et services de l'AIU et pour alerter les décideurs sur les opportunités importantes et événements mondiaux touchant l'enseignement supérieur. Le bulletin électronique doit devenir un instrument interactif entre l'AIU et son public.

- Enfin, un agenda des événements à venir sera adressé très prochainement à tous les Membres de l'AIU et disponible sur notre site Internet de façon à permettre à tous nos Membres et partenaires de voir comment ils peuvent s'associer aux **projets et initiatives** de l'Association dans l'année à venir.

Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités

Le Bureau international des Universités est le **Secrétariat permanent** de l'Association et est basé à l'UNESCO à Paris.

PERSONNEL :

Au cours de cette année, le Secrétariat a connu quelques changements de personnel et ceux-ci sont indiqués dans la liste ci-dessous. Nous souhaitons particulièrement exprimer l'immense plaisir que nous avons eu d'accueillir et de collaborer avec Dorothy Davis, en disponibilité de 6 mois de IDP Australia qui a remplacé notre collègue Hilligje van't Land pendant son congé maternité. Nous avons dit au revoir à Claudine Langlois, la collaboratrice la plus ancienne de l'Association et accueilli Isabelle Turmaine qui nous a rejoint en avril 2004. Enfin, nous demeurons très reconnaissants des jeunes stagiaires de l'AUCC, au Canada et de CIMO, en Finlande, présentés dans la liste ci-dessous (et leur prédécesseurs également) pour leur contribution enthousiaste et leur excellent travail à l'AIU.

Eva EGRON-POLAK

Secrétaire générale et Directrice exécutive
eebron.iau@unesco.org

Guy NEAVE

Directeur, Recherche
neave.iau@unesco.org

Isabelle TURMAINE

Directrice, Centre d'Information et Services de Communication
turmaine.iau@unesco.org

Hilligje VAN'T LAND

Chargée principale des programmes
vantland.iau@unesco.org

Geneviève RABREAU

Responsable, Publications de Références
rabreau.iau@unesco.org

Georgeta SADLAK

Responsable, Systèmes informatiques
sadlak.iau@unesco.org

Elzbieta KARWAT

Responsable, Centre de Documentation
karwat.iau@unesco.org

Christiane OBERLIN

Responsable, Administration et Personnel
oberlin.iau@unesco.org

Sylvain CHARPENTIER

Chargé de Programmes
charpentier.iau@unesco.org

Jackie HONOUR

Assistante exécutive
honour.iau@unesco.org

Yvette SAUNDERS

Assistante administrative
saunders.iau@unesco.org

Sabine JOSEPH

Assistante administrative
joseph.iau@unesco.org

Christina KEYES

Gestionnaire de données
keyes.iau@unesco.org

Samuel POUSSON

Gestionnaire de données
Pousson.iau@unesco.org

Phouthong LUONG

Gestionnaire de données
Luong.iau@unesco.org

Susan RANTALAINEN

Stagiaire (d'avril 2004 à octobre 2004)

Maia YARYMOWICH

Stagiaire (de septembre 2003 à mars 2004)